

SIA „SALDUS KOMUNĀLSERVISS”
Vidēja termiņa darbības stratēģija 2020.–2022. gads

Izstrādāta 2019. gada decembrī

Satura rādītājs

Satura rādītājs.....	2
Ievads.....	3
Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.....	4
Informācija par kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem.....	7
Pakalpojumu sniegšanas teritorija un patērētāji.....	7
Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze.....	13
Stiprās puses.....	13
Vājās puses.....	13
Iespējas.....	13
Draudi.....	14
Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts.....	15
Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi.....	15
Politika.....	16
Nefinanšu mērķi.....	17
Kapitālsabiedrības finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji.....	19
Finanšu analīze.....	19
Prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam, bilancei un naudas plūsmas plānam.....	21
Risku analīze.....	22
Pielikums Nr. 1 SIA „Saldus komunālserviss” organizatoriskā struktūra.....	24

Ievads

SIA „Saldus komunālserviss”, turpmāk tekstā – uzņēmums, vidēja termiņa darbības stratēģija, ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti uzņēmuma stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2020. gada 1. janvāra līdz 2022. gada 31. decembrim, turpmāk tekstā – Plānošanas periods.

Stratēģija izstrādāta atbilstoši:

- Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam;
- Saldus novada pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumiem no 2016.gada 22.decembra
- Saldus novada domes saistoši noteikumi Nr. 3 Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un lietošanas kārtība Saldus novadā no 2017.gada 23.februāra.
- Saldus novada domes saistoši noteikumi Nr. 17 Par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Saldus pilsētā un Saldus novada ciemu teritorijās no 2018.gada 23.augusta.
- Saldus novada domes saistoši noteikumi Nr. 14 Saldus novada kapsētu uzturēšana un izmantošana no 2011.gada 28.jūnija.

Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

Sabiedrības nosaukums: SIA “Saldus komunālserviss”

Sabiedrības juridiskais statuss: Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

Reģistrācija numurs komercreģistrā:48503000219

Juridiskā adrese: Dzirnavu iela 31, Saldus, Saldus novads LV–3801

MISIJA

Nodrošināt augstu ūdensapgādes un notekūdeņu pakalpojumu kvalitāti Saldus pilsētas, Saldus novada ciematu un tiem pieguļošo teritoriju patērētājiem, kā arī raudzīties, lai šie pakalpojumi ir efektīvi, rentabli un pieejami, pēc iespējas samazinot ietekmi uz apkārtējo vidi.

Sabiedrības komercdarbības veidi, NACE klasifikators:

36.00 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde

37.00 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana

52.21 Sauszemes transporta palīgdarbības

96.03 Apbedīšana un ar to saistītā darbība

Sabiedrības pamatkapitāls un daļas: Sabiedrības pamatkapitāls ir 3704503 (trīs miljoni septiņi simti četri tūkstoši pieci simti trīs) EUR, kas sadalīts 3704503 daļās.

Katras daļas nominālvērtība ir 1 (viens) EUR.

Kapitāla daļu turētājs: Saldus novada pašvaldība–pieder 100% kapitāla daļas

Vadības modelis

Sabiedrības izpildinstitūcija ir valdes priekšsēdētājs. Valdes priekšsēdētājs vada un pārstāv sabiedrību un tam ir visas Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 79., 80., 81. un 82. pantā deleģētās tiesības un pienākumi. 2019. gadā uzņēmumā ir 6 nodaļas – pārvalde, klientu apkalpošanas nodaļa, ūdensvada un kanalizācijas nodaļa, notekūdeņu attīrīšanas nodaļa, transporta nodaļa, kapsētu apsaimniekošanas nodaļa, kopā 42 darbinieki. Organizatoriskā struktūra dota 1. pielikumā

Dotācijas no Saldus novada pašvaldības uzņēmums nav saņēmis

Kapitālsabiedrībai ir noslēgti DELEGĒŠANAS LĪGUMI ar Saldus novada pašvaldību

Nr.p.k.	Datums	Līguma Nr.	Līguma priekšmets	Līguma summa EUR	Līguma darbības termiņš
1.	15.01.2013.	25	Par kapu apsaimniekošanu	Pēc izcenojumiem un reāli paveikto darbu apjomiem	15.01.2013.-31.12.2013. 01.01.2014.- līdz līguma laušanai
2.	31.10.2018.	780	Par ielu, ceļu, laukumu uzturēšanu ziemas periodā	Pēc izcenojumiem un reāli paveikto darbu apjomiem	01.11.2018.-31.03.2019. 01.11.2019.-31.03.2020. 01.11.2019.-31.03.2021.
3.	02.01.2019.	382	Dīķu un ūdens līmeņa regulatoru uzturēšana un remonts	Pēc izcenojumiem un reāli paveikto darbu apjomiem	02.01.2019.-31.12.2019.
4.	09.04.2019.	263	Strūklakas "Medus piliens" apkope	3222.28	15.04.2019.-15.10.2019.
5.	24.04.2019.	288	Par decentralizētās kanalizācijas sistēmu reģistru	1735.55	24.04.2019.-31.12.2019.
6.	04.09.2019.	718	Ūdenszāļu pļaušana, izvākšana un aizvešana	Pēc izcenojumiem un reāli paveikto darbu apjomiem	04.09.2019.-29.11.2019.
7.	04.09.2019.	719	Lietus ūdeņu cauruļvadu, kontrolaku, gūlīju un caurteku tīrīšana ar hidrodinamisko automašīnu	Pēc izcenojumiem un reāli paveikto darbu apjomiem	04.09.2019.- līdz saistību izpildei

Kapitālsabiedrībai ir noslēgti līgumus ar Saldus novada pašvaldību par Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu

Nr.p.k.	Datums	Līguma Nr.	Līguma priekšmets	Līguma darbības termiņš
1.	27.02.2012.	123	Ūdensapgāde un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana	27.02.2012.-31.12.2022.
2.	17.04.2018.	315	Ūdensapgāde un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana (Saldus novada pagastos)	17.04.2018.-25.02.2022.

Īsa SIA „Saldus komunālserviss” vēsture

Uzņēmums “Komunālo uzņēmumu kantoris” dibināts 1945.gadā–Kuldīgas apriņķa DDP (Darbaļaužu deputātu padome) izpildu komitejas pakļautībā. Ar 1950.gadu “Komunālo uzņēmumu kantoris” pāriet Saldus rajona DDP izpildu komitejas pakļautībā. 1961.gadā uzņēmumu pārdēvē par Saldus rajona “Komunālo Uzņēmumu kombinātu”. No 1992.gada “Komunālo uzņēmumu kombināts” ir Saldus pilsētas pašvaldības uzņēmums. 2003.gada 6.novembrī uzņēmumu “Saldus komunālserviss” pārreģistrē komercreģistrā kā SIA “Saldus komunālserviss”.

Informācija par īpašuma struktūru

Sabiedrības īpašumā ir ēkas un zeme Dzirnavu ielā 31, Zvejnieku ielā 26B, Brīvības ielā 1B, zeme Ezera ielā 51A un ēka Skrundas ielā 2B.

Uzņēmums nav līdzdalībnieks citos uzņēmumos.

	2018	2017	2016
Aktīvu kopsumma	8778102	8696496	8907923
Debitoru kopsumma	168484	132392	129453

Informācija par kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem

SIA „Saldus komunālserviss” sniegtie pakalpojumi:

- Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde
- Notekūdeņu savākšana un attīrīšana
- Asenizācijas pakalpojumi
- Transporta pakalpojumi
- Kapu apsaimniekošana

Pakalpojumu sniegšanas teritorija un patērētāji

Uzņēmums pakalpojumus sniedz Saldus novada teritorijās, kurās tehniski un ekonomiski lietderīgi ir nodrošināmi centralizēti ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi. Ūdensapgādes pakalpojumu nodrošināšanai tiek apsaimniekotas 28 centralizētās ūdensapgādes sistēmas un 28 centralizētās kanalizācijas sistēmas.

Lielākais pakalpojumu apjoms tiek nodrošināts ar Saldus pilsētas centralizēto ūdensapgādes un centralizētās kanalizācijas sistēmām, kuras aptver pakalpojuma sniegšanas teritoriju ar 10831 iedzīvotājiem. 2018.gadā 83% no tiem izmantoja centralizēto ūdensapgādes sistēmu un 78% centralizēto kanalizācijas sistēmu. Centralizēto ūdensapgādes pakalpojumus šobrīd ir iespējams izmantot 96%, centralizētos kanalizācijas pakalpojumus 93% iedzīvotāju Saldus pilsētas aglomerācijā. Pēc projekta „Saldus ūdenssaimniecības attīstības III kārtā” pabeigšanas 2020. gada nogalē, Saldus pilsētas aglomerācijā centralizētais kanalizācijas pakalpojums būs pieejams 98% iedzīvotāju.

Ūdensapgādes pakalpojumu apjomi Saldus pilsētas aglomerācijā

Gads	Iedzīvotājiem Individuālās mājās	Iedzīvotājiem Daudz. Mājās,	KOPĀ iedzīvotājiem	Organizācijām	Pavisam
	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³
2000.gadā	35654.0	309444.6	345098.6	85305.6	430404.2
2001.gadā	28264.6	304861.2	333125.8	78099.4	411225.2
2002.gadā	36321.6	290809.4	327131.0	81251.7	408382.7
2003.gadā	39808.1	281880.5	321688.6	88317.6	410006.2
2004.gadā	41488.6	268011.1	309499.7	107050.1	416549.8
2005.gadā	41053.7	274246.1	315299.8	102693.6	417993.4
2006.gadā	46482.0	256819.3	303301.3	105948.7	409250.0
2007.gadā	51668.9	248105.1	299774.0	113785.2	413559.2
2008.gadā	52031.4	227155.2	279186.6	115305.3	394491.9
2009.gadā	43199.8	190061.0	233260.8	95105.1	328365.9
2010.gadā	56402.3	191672.6	248074.9	89973.9	338048.8
2011.gadā	45234.3	165014.0	210248.3	101000.7	311249.0
2012.gadā	47569.4	177915.9	225485.3	94456.8	319942.1
2013.gadā	52430.0	171714.6	224144.6	94527.8	318672.4
2014.gadā	58583.0	168717.3	227300.3	88562.1	315862.4
2015.gadā	60881,1	168617,1	229498,2	85297,8	314796,0
2016.gadā	66571,7	171727,0	238298,7	83639,5	321938,2
2017.gadā	69933,1	170091,0	240024,1	82334,1	322358,2
2018.gadā	80645,8	173258,0	253903,8	89106,9	343013,7

Saldus pilsētas aglomerācijas kopējā notekūdeņu piesārņojuma slodze 2018.gadā bija 13 263 CE (cilvēkekvivalents). Saldus pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (turpmāk – NAI) attīrīto notekūdeņu izlaides vieta ir Dīcmaņu strauts, kurš ietek Cieceres upē. Sateces baseins: Venta.

Kanalizācijas pakalpojumu apjomi Saldus pilsētas aglomerācijā

Gads	Iedzīvotājiem Individuālās mājās	Iedzīvotājiem Daudz. Mājās	KOPĀ iedzīvotājiem	Organizācijām	Pavisam
	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³
2000.gadā	8929.2	291644.0	300573.2	85316.8	385890.0
2001.gadā	7372.5	287375.7	294748.2	76796.9	371545.1
2002.gadā	9915.8	274965.0	284880.8	81384.9	366265.7
2003.gadā	11722.3	269094.3	280816.6	87868.6	368685.2
2004.gadā	14477.0	262220.6	276697.6	91500.1	368197.7
2005.gadā	16590.3	255582.5	272172.8	100579.0	372751.8
2006.gadā	19560.0	230236.8	249796.8	99337.3	349134.1
2007.gadā	18663.9	226476.5	245140.4	106500.2	351640.6
2008.gadā	18676.6	211362.8	230039.4	108563.5	338602.9
2009.gadā	17193.6	182671.0	199864.6	93436.6	293301.2
2010.gadā	20204.3	184330.4	204534.7	87043.7	291578.4
2011.gadā	19386.8	155542.7	174929.5	95830.4	270759.9
2012.gadā	20292.8	168189.6	188482.4	91700.7	280183.1
2013.gadā	23479.2	167640.1	191119.3	83000.0	274119.3
2014.gadā	32432.8	164770.7	197203.5	89583.9	286787.4
2015.gadā	38910,3	165174,1	204084,4	82130,3	286214,7
2016.gadā	45795,3	168718,4	214513,7	81480,3	295994,0
2017.gadā	50621,9	166427,6	217049,5	88488,3	305537,8
2018.gadā	58061,0	168328,3	226389,3	77676,3	304065,3

Saldus pilsētas centralizētā ūdensapgādes sistēma

Ūdensapgādes tīkla garums uz 2018 gada 31.decembri:53km.

Pašu iegūtā ūdens daudzums, kas padots ūdensvada tīklā, 2018. pārskata gadā:438077 m³.

No 2012.gada darbojas ūdens atdzelžošanas stacija. Atdzelžošanas stacijai ūdens tiek padots no 7 Saldus ūdensgūtnes urbumiem. Atdzelžošanas process tiek nodrošināts ar padotā ūdens aerāciju un tai sekojošu ūdens filtrāciju. Pēc filtrācijas ūdens tiek uzkrāts divos ūdens rezervuāros ar kopējo tilpumu 1000m³. Patērētājiem ūdens tiek padots ar otrās pakāpes sūkņu staciju. Spiediens ūdensapgādes sistēmā tiek kontrolēts 22 dažādos ūdensapgādes tīkla punktos.

Ūdens padeves uzskaites ugunsdzēsības vajadzībām

Analizējot kopējo zudumu apjomu un tā struktūru, nepieciešams papildus ūdenssaimniecības pakalpojuma tiešajiem saņēmējiem apskatīt arī speciālo subjektu jeb ūdens apjomu, kas tiek izmantots ugunsdzēsības vajadzībām. Atbilstoši ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodikai, ūdens, kas izmantots ugunsdzēsības vajadzībām, iekļaujams zudumos.

Saldus pilsētas centralizētā kanalizācijas sistēma

Kanalizācijas pašteses tīkla garums uz 2018. gada 31.decembri:54 km.

Kopējais attīrīto notekūdeņu daudzums savās notekūdeņu attīrīšanas iekārtās, 2018.gadā:549239 m³.

Kanalizācijas spiedvada tīkla garums uz 2018. gada 31.decembri:5 km.

Sadzīves notekūdeņu attīrīšana.

Saldus pilsētā kanalizācijas sistēmā ir četrpadsmit kanalizācijas sūkņu stacijas (KSS):Celtnieku ielā, Brīvības ielā, Mežvidos, Irbenieku ielā, Gravas ielā, Meža ielā, Līkā ielā, Strautu ielā, Ziemeļu, ielā Māras ielā, Krasta ielā, Druvas ielā, Mežrūpniecības ielā un Satiksmes ielā.

Kanalizācijas notekūdeņu caurplūdes datu elektroniskā pārraide-uz NAI administratīvo ēku operatoram, kurš veic datu apstrādi, pierēģistrē žurnālā un par katru mēnesi iesniedz uzņēmuma galvenajam inženierim izdruku un atskaites apkopojumu. Saldus pilsētas bioloģiskās notekūdeņu attīrīšanas iekārtu (NAI) būvniecība sāka 1999.gadā, bet tās nodotas ekspluatācijā-2001.gadā. Attīrīšanas iekārtas paredzētas komunālo notekūdeņu bioloģiskajai attīrīšanai. NAI max projektētā jauda ir 2925 m³/dnn, Uz NAI tiek novadīti arī asenizācijas ūdeņi no decentralizētajām kanalizācijas sistēmām .

Saldus pilsētas NAI tehnoloģiskajā procesā ietilpst:

- Notekūdeņu mehāniskā attīrīšana ar restēm un aerētos smilšu ķērājos;
- Bioloģiskā attīrīšana, apvienojot aerobos un anaerobos procesus;
- Aerobi stabilizēto dūņu atūdeņošana lentveida filtrpresē;
- Apvedkanāls.

Saldus pilsētas NAI sastāvno sekojošām iekārtām:

1. Mehāniskā attīrīšana(Jauda 600m³/ h):

- a. mehāniskās restes ar spraugu caurlaidību 5 mm,
- b. smilšu un tauku ķērāji-2 paralēlas līnijas.

2. Bioloģiskā attīrīšana:

- a. Anaerobiskā BIO-P (fosfora) tvertne ar selektoru un iepriekšēju denitrifikāciju(140m³),
- b. Aerotenki (1550m³)-2 gab.,
- c. Gala nostādinātājs (1455m³),
- d. Dūņu recirkulācija un lieko dūņu atdalīšana (jauda 127 m³/ h).

3. Dūņu atūdeņošana:

- a. Mehāniskā atūdeņošana-lentas filtrprese, jauda 130-200 kg /h,
- b. Dūņu lauki, 1 gab.

NAI tehnoloģisko procesu apraksts:

Notekūdeņi pa pašteses kolektoriem nonāk pārsūkņēšanas stacijās, un tad tiek pārsūkņēti uz bioloģiskajām attīrīšanas iekārtām. Sūkņu stacijas ar iegremdējamiem sūkņiem strādā automātiskā režīmā. Vispirms notekūdeņi ieplūst pieņemšanas kamerā, kur nonāk arī septiskās dūņas, kas tiek atvestas ar asenizācijas mašīnām no izsmeļamajām tilpnēm. Pieņemtie notekūdeņi plūst caur mehāniskajām restēm, kur no tiem tiek atdalītas lielās daļas, kas var būt par iemeslu sistēmas mezglu aizsērēšanai. Ja ūdens ceļas virs maksimālā līmeņa, tad notekūdeņi tiek automātiski novadīti pa apvadkanālu, uz kura ir izbūvētas 8 papildrestes ar spraugu izmēriem 25 mm. Šīs restes tiek ekspluatētas manuāli un tikai galveno restu avārijas gadījumos.

Tālāk notekūdeņi nokļūst divos smilšu un tauku ķērājos, kuros tiek atdalītas smiltis, grants un tauki. Ķērāji sastāv no divām paralēlām līnijām ar vienādu ražību. Notekūdeņi ieplūst tajos pa

vienu galu, un attīrītais ūdens izplūst no smilts kameras pa pārgāzni pretējā galā. Gaisa pieplūde nodrošina nepārtrauktu plūsmas kustību, un smagās smilts daļas izgulsnējas, kamēr izšķīdušās organiskās vielas aizplūst ar notekūdeņiem uz nākošo attīrīšanas pakāpi. Tauki tiek atdalīti neitrālā zonā, kur tie paceļas virspusē, tiek savākti un uzkrāti aizgādāšanai prom. Pēc smilšu ķerājiem notekūdeņi nokļūst BIO-P tvertnē, kas sastāv no mazākām tvertnēm, kas ir apvienotas savā starpā, lai tiktu nodrošināta bioloģiskā fosfora atdalīšana, kā arī dūņu laba nogulsnēšanās. BIO-P tvertnē notiek notekūdeņu sajaukšanās ar recirkulācijas dūņām. BIO-P sistēmai ir 3 funkcijas:

1. Priekšdenitrifikācija.

Priekšdenitrifikācijas tvertnē (1 kamera) pāri palikušie nitrāti tiek atdalīti no recirkulācijas dūņām, lai nodrošinātu sekojošu attīrīšanu anaerobos apstākļos (pilnībā bez skābekļa vai nitrātu klātbūtnes). Apmēram 10% no kopējā notekūdens apjoma tiek novadīti šajā tvertnē, lai nodrošinātu substrātu recirkulācijas dūņu denitrifikācijai.

2. Selekcija.

Selektorā (1 kamera) lielākā daļa no pienākošajiem notekūdeņiem (~90%) tiek sajaukti ar izplūstošajiem no denitrifikācijas tvertnes. Rezultātā iegūst augstu dūņu aktivitāti, kas sekmē mikroorganismu vairošanos un labu dūņu nostādināšanu. Tai pat laikā progresējošā substrāta degradācija anaerobos apstākļos ierobežo šķiedrveida mikroorganismu augšanu un samazina pārmēra dūņu aktivitātes iespējamību.

3. BIO-P sekcija.

BIO-P sekcijā (2 kameras) tiek doti vislabvēlīgākie apstākļi fosforu piesaistošajiem mikroorganismiem. Šie mikroorganismi spēj izmantot substrātu anaerobiskos apstākļos un uzkrāt vairāk fosfora savās šūnās nekā citi mikroorganismi. Tas nozīmē, ka lielāks fosfora daudzums var tikt uzkrāts dūņās un vēlāk būs nepieciešams mazāks ķīmikāliju daudzums fosfora izdalīšanai. Lai nodrošinātu visu procesu optimālu darbību un nepieļautu dūņu izgulsnēšanos BIO-P tvertnēpastāvīgi darbojas plūsmas veidotāji jeb mikseri.

Tālāk notekūdeņi nokļūst nostādināšanas tvertnēs jeb aerotenkoš. Saldus NAI ir divi aerotenkoši, katrā no viņiem ir uzstādīts savs darba režīms. Tie darbojas alternatīvos darbības režīmos-periodiski ar vai bez skābekļa, kas ļauj atdalīt gan skābekli, gan fosforu. Uz aerotenkošiem skābeklis tiek padots ar kompresoriem. Lai nodrošinātu pilnu sajaukšanos denitrifikācijas periodā, kad aerācijas sistēma ir izslēgta, tiek izmantots lāpstīņveida maisītājs. Lai uzturētu aerotenkā nemainīgu dūņu saturu, attīrīto ūdeni atdala no aktivētām dūņām un atgriež nostādinātās dūņas aerotenkā. Pēc aerotenkošiem notekūdeņi caur sadalītāj kameru tiek padoti uzgala nostādinātāju, kur tiek veikta dūņu atdalīšana no attīrītā ūdens. Tajā ir uzstādīti mehāniskie skrēperi virsmai un dibenam. Virsmas skrēperis savāc peldošās daļas un pārvieto tās netīrumu atdalītājā, no kurienes peldošās vielas nonāk tvertnē. Attīrītie notekūdeņi pa pārplūdi tiek padoti tālāk. Recirkulācijasdūņas tiek sūkņētas atpakaļ uz BIO-P tvertni.

Liekās dūņas, kas tiek atdalītas no recirkulējošām dūņām, tiek novadītas uz dūņu atūdeņošanas sistēmu. Dūņas nokļūst uz iepriekšējās atūdeņošanas ierīci, kas ir uzstādīta lentveida filtrpreses galā. Tālāk dūņas nokļūst uz lentveida filtrpresi. Atūdeņotās dūņas tiek transportētas uz dūņu uzglabāšanas vietu-betonētu dūņu lauku pagaidus uzglabāšanai vienu caursalšanas periodu. Vidēji dienā dūņu laukos nonāk 1-3 tonnas dūņu. Ūdens no filtrpreses nonāk iekšējā sūkņu stacijā un pēc tam kopā ar pārējiem procesā atdalītiem ūdeņiem-atpakaļ BIO-P tvertnē.9

Ķīmisko vielu izmantošana.

Tā kā noteiktā fosfora izdalīšanas pakāpe no notekūdeņiem nevar tikt sasniegta tikai ar bioloģisko fosfora samazināšanas metodi, papildus fosfora izdalīšana, atkarībā no fosfora satura notekūdeņos, tiek pievienojot dzelzs hlorīdu (FeCl₃). Lai iegūtu vislielāko fosfora samazināšanu ar iespējami mazāku ķīmisko vielu daudzumu, šo vielu pievienošana tiek īstenota divos attīrīšanas procesa punktos:

- Aerotenku ieplūdē (vienlaicīgi),
- Gala nostādinātāja ieplūdē (vienlaicīgi).

Lai efektīvi atūdeņotu dūņas, polimērs (flokulants)-ar ūdeni sajauktā emulsijā tiek iejaukts liekajās dūņās pirms pašas atūdeņošanas.

Notekūdeņu caurplūdi ar plūsmas mērītājiem mēra NAI-pirms un pēc mehāniskās attīrīšanas. Plūsmas mērītājs ir uzstādīts arī NAI novadāmo notekūdeņu izlaidē. Saldus NAI darbība tiek datorizēti vadīta no operatora pulsts ar nepārtrauktu tehnoloģiskā cikla parametru kontroli.

Apkure Saldus NAI un atdzelžošanas stacijā tiek nodrošināta ar elektrisko sildītāju palīdzību, elektroenerģijas patēriņš telpu apsildīšanai atsevišķi netiek uzskaitīts. Saldus NAI strādā 6 darbinieki, atdzelžošanas stacijā -2 darbinieki. NAI tehnoloģisko iekārtu (piem: dūņu preses) profilaktiskā tīrīšana notiek regulāri, cik atļauj NAI darbības nepārtrauktība.

No 2018.gada 1.jūnija uzņēmums sāka sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus Saldus novada pagastos. Šo teritoriju apkalpošanai ir izveidoti divi apkalpes iecirkņi - Ziemeļu iecirknis un Dienvidu iecirknis, katrs ar trīs darbiniekiem. Pārņemtajās ūdensapgādes sistēmas ciematos tiek uzstādītas attālinātās kontroles iekārtas ar kuru palīdzību iespējams attālināti kontrolēt spiedienus, ūdens plūsmas un citus parametrus. No saņemtajiem datiem tiek veidota datubāze. Attālinātās kontroles iekārtas tiek uzstādītas arī atsevišķās notekūdeņu attīrīšanas iekārtās.

SIA Saldus komunālserviss apkalpošanā esošas centralizētās ūdensapgādes un
kanalizācijas sistēmas

Saldus pilsētā un Saldus novada pagastos

	Ūdensapgādes sistēmas	Urbumu skaits	Atdzelžošanas iekārtas	Kanalizācijas sistēmas	Kanalizācijas sūkņu stacijas	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar elektropieslēgumu
Saldus pilsēta	1	7	1	1	14	1
Saldus pagasts	1	1	1	1	1	1
Druvas ciems	1	1	1	1	1	1
Novadnieku pagasts	4	6	4	4	2	1
Draudzības ciems	1	2	1	2	2	1
Ēvāržu ciems	1	1	1	1	0	0
Sātiņu ciems	1	2	1	0	0	0
Sesiles ciems	1	1	1	1	0	0
Zirņu pagasts	4	6	3	4	3	2
Bukupe	1	1	1	1	0	0
Būtnāru ciems	1	2	1	1	2	1
Zirņu ciems	1	2	1	1	1	1
Stalmaņi	1	1	0	1	0	0
Zvārdes pagasts	1	2	1	2	0	1
Striķu ciems	1	2	1	2	0	1
Kursišu pagasts	1	2	1	2	3	2
Kursišu ciems	1	2	1	1	2	1
Kursišu Skolas NAI				1	1	1
Pampāļu pagasts	3	4	3	2	2	2
Pampāļu centrs	1	2	1	1	1	1
Pampāļu skola	1	1	1	1	0	1
Klapatas	1	1	1	0	0	0
Jaunlutriņu pagasts	2	2	1	2	1	1
Jaunlutriņu ciems	1	1	1	1	1	1
Ošenieku ciems	1	1	0	1	0	0
Šķēdes pagasts	1	1	1	1	1	1
Šķēdes ciems	1	1	1	1	1	1
Zaņas pagasts	2	2	2	2	2	1
Bataiskrogs	1	1	1	1	0	0
Kareļu ciems	1	1	1	1	2	1
Nīgrandes pagasts	2	4	2	2	2	2
Nīgrandes ciems	1	2	1	1	1	1
Kalnu ciems	1	2	1	1	1	1
Vadakstes pagasts	2	2	2	1	1	1
Vadakstes ciems	1	1	1	1	1	1
Priedulas ciems	1	1	1	0	0	0
Jaunauces pagasts	1	1	1	1	2	1
Jaunauces ciems	1	1	1	1	2	1
Ezeres pagasts	1	2	1	1	1	1
Ezeres ciems	1	2	1	1	1	1
Lutriņu pagasts	1	2	1	1	1	1
Namiķu ciems	1	2	1	1	1	1
Rubas pagasts	1	1	1	1		1
Rubas ciems	1	1	1	1		1
KOPĀ	28	45	26	28	36	20

Lietus notekūdeņi

Daļā Saldus pilsētas un Saldus novada ciematos pastāv šķirtsistēmas lietus kanalizācija, kas izbūvēta virsūdeņu novadīšanai no apbūvētām teritorijām. Tā iedalāma slēgtā sistēmā, kas novada lietus ūdeņus pa cauruļvadiem, un atklātā sistēmā, kas novada lietus ūdeņus pa atklātiem grāvjiem. Atklātā sistēma ir saistīta ar meliorācijas sistēmu. Pēc Saldus novada pašvaldības pasūtījuma uzņēmums veic darbus, kas saistīti ar šo sistēmu uzturēšanu. Šo sistēmu laba funkcionēšana ir viens no nosacījumiem, lai samazinātu lietus ūdeņu nonākšanu saimnieciskajā kanalizācijā, kas atsevišķos brīžos negatīvi ietekmē notekūdeņu attīrīšanas iekāru darbu, tādēļ iespēju robežās jāsamazina.

Decentralizētās kanalizācijas sistēmas

Uzņēmuma rīcībā ir specializēts transports asenizācijas pakalpojumu sniegšanai ar kuru notekūdeņi no decentralizētajām kanalizācijas sistēmām tiek nogādāti uz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām. Uzņēmums ir uzsācis decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra izveidi. Ar Saldus novada pašvaldību ir noslēgts līgums par decentralizētās kanalizācijas sistēmu reģistra izveidi un uzturēšanu.

Transports

Uzņēmuma rīcībā esošais transports pamatā tiek izmantots ūdensapgādes un kanalizācijas nozaru darbības nodrošināšanai. Ziemas periodā, kad noslogojums ūdensapgādes un kanalizācijas nozarē ir mazāks, tas tiek nodarbināts Saldus pilsētas ielu uzturēšanā. Par ielu uzturēšanu ziemas periodā ir noslēgts līgums ar Saldus novada pašvaldību.

Kapsētu uzturēšana

Saldus novada pašvaldība uzņēmumam ir deleģējusi Saldus pilsētas un Čāpātāju kapu uzturēšanu. Galvenie uzdevumi ir apbedījumu reģistrēšana, teritoriju uzkopšana, kapličas ar saldētavu pakalpojumu sniegšana.

Dīķu uzturēšana Saldus pilsētā

Uzņēmumam ar Saldus novada pašvaldību ir noslēgti divi līgumi par Saldus pilsētas ūdenstilpju uzturēšanu. Viens par Ūdenszāļu pļaušanu, izvākšanu un aizvešanu, otrs par Dīķu un ūdens līmeņa regulatoru uzturēšanu un remontu. Ūdenszāļu izpļaušanai tiek izmantota speciāli aprīkota laiva.

Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze

Stiprās puses•

- Līgums ar Saldus novada pašvaldību par ūdenssaimniecības un citu pakalpojumu sniegšanu;
- Pietiekošs dzeramā ūdens resurss ūdensgūtnēs;
- ŪSI un NAI jaudas ir atbilstošas un pietiekošas pakalpojumu teritoriju nodrošināšanai un paplašināšanai;

- Darbinieku pieredze un profesionalitāte;
- Daudzviet lietus ūdeņu un 1 meliorācijas sistēmu darbība ir normalizēta-nepieciešama to uzturēšana;
- Tiek veidota sadarbība ar Saldus pašvaldības institūcijām, un tiek saņemts atbalsts dažādu jautājumu risināšanai.

Vājās puses

- Augsta dzelzs, atsevišķos urbemos pagastos arī amonija un mangāna koncentrācija iegūtajā pazemes ūdenī;
- Biežas avārijas tīklā un ilga, kā arī sarežģīta to atklāšana un novēršana;
- Ūdensapgādes un kanalizācijas tīku plānu daļēja vai pilnīga neesamība pagastos;
- Liela lietus ūdeņu pieplūde notekūdeņiem;
- Atsevišķu notekūdeņu attīrīšanas iekāru sliktais stāvoklis pagastos,
- Dūņu neefektīva apsaimniekošana (nav novērsta nokrišņu nonākšana uz atūdeņotajām dūņām);
- Nepietiekama autoparka atjaunošana, kā arī nodrošināšana ar specializēto transportu;
- Jaunu ūdenssaimniecības speciālistu trūkums;
- Darbu veikšana ir atkarīga no iespējām tos saskaņot ar inženierkomunikāciju turētājiem. Pilsētā un pagastu ciematos ir ierobežotas iespējas atjaunot vai izbūvēt ūdensvadus, kanalizāciju, grāvjus izbūvēto inženierkomunikāciju dēļ;
- Lielākā daļa ūdensvadu un kanalizācijas cauruļvadu, atsevišķos gadījumos arī atdzelžošanas stacijas, notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, kanalizācijas sūkņu stacijas, piebraucamie ceļi iekārtām pagastos atrodas privātīpašumos.
- Saldus pilsētas NAI atrodas pilsētas teritorijā un atsevišķos brīžos iespējama nepatīkamu smaku izplatīšanās .

Iespējas

- Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšana ūdenssaimniecības attīstības projektā, piesaistot ES KF līdzfinansējumu;
- Pievilcīga darba un apkārtējā vide, stabils tirgus dalībnieks ilgtermiņā;
- Darbs ar sabiedrību un atzīstama reputācija;
- Finansējuma piesaiste ūdensapgādes un notekūdeņu tīklu paplašināšanai;
- Jaunu materiālu, iekārtu, rekonstrukcijas metožu nonākšana tirgū;
- Apzināt un uzmērīt nezināmos ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu elementus;
- Uzlabot notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbību pagastos;

Draudi

- Nepilnīgi izmantota pievienošanās iespēja izbūvētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem;
- Augstas preču izmaksas un pakalpojumu tarifi (iekārtas, rezerves daļas), regulārs to piegums ilgtermiņā;
- Energoresursu cenu pieaugums
- IT programmu un programmnodrošinājuma novecošanās;
- Nepietiekams ārējais finansējums komunikāciju atjaunošanai;
- Finanšu krīzes un klientu maksātnespēja;
- Kvalitatīva darbaspēka trūkums;

- Nelabvēlīga attieksme un nesamērīgas prasības no inženierkomunikāciju turētājiem, kas var paildzināt tehnisko projektu un darbu shēmu saskaņošanu vai pat to padarīt neiespējamu;
- Grāvju un to būvju nelikumīga iznīcināšana
- Iedzīvotāju skaita samazināšanās, īpaši pagastu ciematos, un tam sekojoša iekārtu darbības ekonomisko rādītāju pasliktināšanās.

Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

Atbilstoši Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas izsniegtajai licencei, SIA „Saldus komunālserviss” teritoriāli nodrošina pakalpojumus Saldus pilsētā un tuvākajās teritorijās ap Saldus pilsētu un 15 Saldus novada pagastos. Šobrīd tiesiskais regulējums neaizliedz tirgū ienākt arī citiem ūdensapgādes sniedzējiem, ja tiek saņemta attiecīgā licence, tomēr, ņemot vērā ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas specifiku (nepieciešamību izbūvēt tīklus, lai pakalpojumu būtu iespējams sniegt), tuvākajā laikā būtiska konkurence ir maz iespējama, jo pakalpojumu ir iespējams nodrošināt salīdzināmi nelielam pakalpojumu saņēmēju skaitam. Līdz ar to secināms, ka arī nākotnē pakalpojuma saņēmēju skaits būtiski nevarētu samazināties. Pēc **Saldus ūdenssaimniecības attīstības projekta III kārtas** realizācijas palielināsies teritorija ar saimnieciskās kanalizācijas pieejamību un plānots ka iespēja izmatot šo pakalpojumu būs 714 iedzīvotājiem.

Paplašinoties saimnieciskās kanalizācijas tīklu pārklājumam sagaidāma asenizācijas pakalpojumu apjoma samazināšanās. Daļēji to iespējams kompensēs pieprasījums no viensētām.

Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Stratēģiskie mērķi

Dzēramā ūdens ieguve, sagatavošana un padeve tīklā:

- Paplašināt centralizēto ūdensapgādes pakalpojumu pieejamību Saldus pilsētā un Saldus novada ciematos un tiem pieguļošajās teritorijās, nodrošinot iespēju pieslēgties un lietot pakalpojumus;
- Uzturēt, atjaunot un modernizēt cauruļvadu tīklu un būves, lai nodrošinātu kvalitatīvu un izmaksu ziņā efektīvu pakalpojumu sniegšanu;
- Pilnveidot uzskaites un norēķinu sistēmu par sniegtajiem pakalpojumiem, izmantojot tehnikas attīstību un interneta resursu pieejamību un tā sniegtās iespējas.
- Nodrošināt nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus Latvijas Republikas un Eiropas Savienības normatīvo aktu prasībām atbilstošus ūdensapgādes pakalpojumus.

Notekūdeņu savākšana, novadīšana, attīrīšana un izlaide:

- Paplašināt centralizēto tīklu pieejamību Saldus pilsētā un Saldus novada ciematos un tiem pieguļošajās teritorijās, nodrošinot iespēju pieslēgties un lietot pakalpojumus, samazinot decentralizēto kanalizācijas sistēmu īpatsvaru apdzīvotajās vietās.
- Uzturēt, atjaunot un modernizēt cauruļvadu tīklu un būves, lai nodrošinātu kvalitatīvu un izmaksu ziņā efektīvu pakalpojumu sniegšanu;
- Pilnveidot uzskaites un norēķinu sistēmu par sniegtajiem pakalpojumiem, izmantojot tehnikas un interneta resursu pieejamību un tā sniegtās iespējas.
- Nodrošināt nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus Latvijas Republikas un Eiropas Savienības normatīvo aktu prasībām atbilstošus kanalizācijas pakalpojumus.

Kapsētu apsaimniekošana:

- Kapsētu teritoriju labiekārtošana jaunu apbedījumu vietu ierādīšanai.
- Kapsētu teritoriju uzkopšana, esošo infrastruktūras objektu uzturēšana.

Transports

- Pieejamo finansu resursu ietvaros modernizēt transportu un citu aprīkojumu.

Uzņēmuma politika

Savā darbībā balstās uz šādiem politikas pamatprincipiem:

Izmaksu segšana un ilgtspēja–uzturēt tarifus tādā līmenī, lai segtu visas darbības un uzturēšanas izmaksas, segtu jaunu investīciju un modernizācijas kapitālizdevumus, kā arī veiktu kredītmaksājumus un izpildītu uzņemtās saistības;

Tarifi un izmaksu samazināšana–ievērot tarifu aprēķināšanas metodiku, piemērot apstiprināto tarifu un samazināt nepieciešamību paaugstināt tarifus, īstenojot efektīvus izmaksu ietaupīšanas pasākumus;

Patēriņa uzskaitē, rēķinu izrakstīšana un maksājumu iekasēšana–nodrošināt, ka ūdens patēriņš tiek instrumentāli tiek uzskaitīts līdz pat 99% patērētāju, ieskaitot māsaimniecībā patērēto ūdens daudzumu.

Personālpolitika–uzlabot darba ražīgumu un efektivitāti, uzlabot darba apstākļus, lai samazinātu kadru mainību. Izskaut funkcijas, kas dublējas. Ieviest elastīgu atalgojuma sistēmu, lai varētu motivēt apzinīgākos darbiniekus un piesaistīt jaunus talantīgus speciālistus. Plānot ikgadēju apmācību programmu, lai paaugstinātu darbinieku kvalifikāciju;

Finansējums-saņemt maksimāli iespējamo ES līdzfinansējumu struktūrfondu projektos. Pakalpojuma pieejamība–nodrošināt augstas kvalitātes ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas pakalpojumus visiem Saldus pilsētā un pieguļošajās teritorijās par samērīgu pakalpojuma cenu.

NEFINANŠU MĒRĶI

- Līdz 2020. gada beigām Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijā apstiprināt vienotus ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifus visā Saldus novadā.
- Visiem uzņēmuma darbiniekiem nodrošināt iespējas celt savu kvalifikāciju un profesionalitāti, nodrošināt atbilstošus darba apstākļus un aprīkojumu, lai darbinieki efektīvi un kvalitatīvi veiktu savus pienākumus, tā nodrošinot nepārtrauktu pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu.

Darbinieku apmācības plāns

Semināru apmācību tēma	Apmācību biežums	Nosūtāmo darbinieku skaits	Piezīmes
Semināri par nodokļiem, bilanci	Ne retāk kā 1x gadā	1 darbinieks	
Semināri, apmācības par nodokļiem, nodokļu likumdošana, ūdensapgādes un kanalizācijas tarifu aprēķināšanas metodika	Ne retāk kā 1 x gadā	1 darbinieks	
Programmas Horizon apmācības, darba ar klientiem, klientu apkalpošana	Ne retāk kā 1 x 2 gados	5 darbinieki	
Semināri par darba likumdošanu, dokumentu noformēšanu, dokumentu arhivēšanu	Ne retāk kā 1 x 2 gados	1 darbinieks	
Apmācības, kas saistītas ar profesionālo kvalifikācijas celšanu(materiālu ražotāju semināri, ūdensapgādes un kanalizācijas asociācijas organizētie semināri apmācības, izstādes)	Ne retāk kā 1 x 2 gados	20 darbinieki	
Metinātāju atestācija	Ne retāk kā 1x 3 gados	3 darbinieki	Nākošā atestācija 2021.gadā
Stropētāju atestācija	Ne retāk kā 1x 3 gados	9 darbinieki	Nākošā atestācija 2021.gadā
Atbildīgais speciālists par kravu drošu pārvietošanu	1x5 gados	1 darbinieks	Nākošā atestācija 2024.gadā
Elektrodrošības CZ grupa	1x gadā	2 darbinieki	Nākošās atestācijas 2020., 2021., 2022.gados
Elektrodrošības BZ grupa	1x2 gados	5 darbinieki	Nākošā atestācija 2021.gadā
95 kods	1 x 5 gados	8 darbinieki	Apmācības jāiet pēc 2022.gada
Apmācības 1 palīdzības sniegšanā	1x 5 gados	8 darbinieki	Apmācības jāiet pēc 2022.gada

- 2020. gadā pabeigt **Saldus ūdenssaimniecības attīstības projekta III kārtu.**

Projekta ietvaros paredzēts izbūvēt jaunus saimnieciskās kanalizācijas tīklus: 7272m;

Projekta ietvaros tiks izbūvētas jaunas notekūdeņu pārsūkņēšanas sūkņu stacijas Krasta, Mežrūpniecības, Māras, Satiksmes un Druvas ielās.

- Pieslēgumu skaits palielināsies par 1%.

- Ūdens zudumus samazināt vismaz par 0,5% gadā.

- Lai informētu sabiedrību, uzņēmuma mājaslapā www.salduskomunalie.lv regulāri sniegt informāciju par aktualitātēm uzņēmumā, sniegtajiem pakalpojumiem, to kvalitāti un citu aktuālu informāciju.

Kapitālsabiedrības finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Finanšu analīze

Uzņēmuma ienākumi, galvenokārt veidojas no ienākumiem par sniegtajiem pakalpojumiem.

Galvenie SIA „Saldus komunālserviss” finanšu mērķi ir ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana ar ekonomiski pamatotiem tarifiem.

Darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji:

- Neto apgrozījuma minimāls pieaugums – vismaz 0.1% apmērā;
- Katru gadu beigt ar pozitīvu finanšu rezultātu;

Pašu kapitāls	2018	2017	2016
Akciju vai daļu kapitāls, (pamatkapitāls)	3469413	3469413	3469413
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	166358	177508	180718
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi	(536104)	(579759)	(644145)
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	49233	43655	64386
Pašu kapitāls kopā	3148900	3110817	3070372

Finanšu rādītāji	2018	2017	2016
Neto apgrozījums	983034	844963	886340
Neto peļņas rentabilitāte (Neto peļņa/Neto apgrozījums)	5 %	5 %	7%
Pašu kapitāla atdeve (Neto peļņa/Pašu kapitāls)	1.6%	1.4 %	2.1%
Saistību īpatsvars bilancē (Saistības/Bilances kopsumma)	0.6	0.6	0.7
Īstermiņa saistību īpatsvars bilancē (Īstermiņa saistības/Bilances kopsumma)	0.1	0.1	0.1
Saistību attiecība pret pašu kapitālu (Saistības/Pašu kapitāls)	1.8	1.8	2
Kopējā likviditāte (Apgrozāmie līdzekļi/Īstermiņa saistības)	0.5	0.8	1.7
Tekošā likviditāte (Apgrozāmie līdzekļi-krājumi/Īstermiņa saistības)	0.4	0.6	0.7
Absolūtā likviditāte (Nauda/Īstermiņa saistības)	0.2	0.4	0.4

SIA “Saldus komunālserviss” valsts vai pašvaldības budžetā ir veikusi sekojošas iemaksas (EUR):

Nodoklis/nodeva	2017	2018	2019 (3 cet.)
Pievienotās vērtības nodoklis	110904	129079	123983
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	99289	114181	114132
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	50148	48496	47764
Nekustamā īpašuma nodoklis	2850	2846	2112
Dabas resursu nodoklis	17670	20808	20862

Piešķirtais finansējums (ieguldījumi)

Finanšu palīdzības sniedzējs	Kad saņemts (gads)	Summa EUR	Saņemšanas mērķis
Kohēzijas fonds	2009-2016	3537685	Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas paplašināšana
Valsts budžets	2009-2016	443533	
Kohēzijas fonds	2015-2016	1100805	Saldū
ERAF	2015	24075	Informācijas un komunikāciju tehnoloģiju izmantošana komunālo pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai

2019.g. Saldus novada pašvaldības ieguldījums kapitālsabiedrības pamatkapitālā – Inženiertīkli – sadzīves kanalizācija un ūdensvads 235090 EUR vērtībā.

Prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam, bilancei un naudas plūsmas plānam

Rādītāji	2020	2021	2022
Neto apgrozījums, t.sk.:	1396500	1402000	1403000
- ūdensapgāde, ūdensvadu remontdarbi, skaitītāju uzstādīšana	539000	545600	544600
- kanalizācijas pakalpojumi	555000	562500	563700
- transporta pakalpojumi, noma	248000	239200	239900
- kapu apsaimniekošana	54500	54700	54800
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, t.sk.:	1387100	1393200	1393800
- personāla izmaksas	320000	320800	321700
- materiālu izmaksas, rezerves daļas	123000	128700	115800
- samaksa par pakalpojumiem	157000	154000	158000
- elektroenerģija	146500	148700	157000
- dabas resursu nodoklis, citi nodokļi un nodevas	329000	329400	329600
- pamatlīdzekļu nolietojums	311600	311600	311700
Bruto peļņa vai zaudējumi	9400	8800	9200
Pārdošanas izmaksas	8800	9000	9500
Administrācijas izmaksas, t.sk.:	127000	127400	127800
- personāla izmaksas	123000	123000	123000
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi, t.sk.:	152100	153000	153400
- investīciju projektu nolietojuma daļa	151500	151800	153100
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	4000	4000	4500
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	21600	21000	20500
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	100	400	300

Bilance

Rādītāji	2020	2021	2022
Aktīvu kopsumma, t.sk.:	11423200	11406800	11375000
- ilgtermiņa ieguldījumi	11079000	11062000	11057200
- apgrozāmie līdzekļi	344200	344800	317800
Nauda	50000	75000	80000
Pašu kapitāls, t.sk.:	3608400	3608600	3609000
- pamatkapitāls	3935089	3935089	3935089
Kreditori, t.sk.:	7814800	7798200	7766000
- ilgtermiņa kreditori	6893400	6884500	6865000
- īstermiņa kreditori	921400	913700	901000
Pamatlīdzekļi	13047000	13051500	13054500
Iegādāti pamatlīdzekļi pārskata gadā	2036900	6500	8300

Naudas plūsma

Rādītāji	2020	2021	2022
Naudas līdzekļi	100000	50000	75000
Saņemts no klientiem	1400000	1402000	1403000
Aizņēmums no kredītiestādes	768500		
Samaksāts piegādātājiem	-406500	-414200	-432400
Atalgojums, VSAOI	-443000	-443800	-444700
Nodokļi	-329000	-329400	-329600
Tīrā nauda no saimnieciskās darbības	990000	214600	196300
Kapitālieguldījumi	1087300	-6500	-8300
Saistību maksa un %	-183300	-183100	-183000
Pamatkapitāla palielināšanas apmaksa	230600		
Tīrais naudas izlietojums	1040000	-189600	-191300
Nauda uz perioda beigām	50000	75000	80000

Risku analīze

- Likumdošanas riski, kas attiecas uz spēkā esošo normatīvo aktu prasību ievērošanu, t.sk. vides un drošības prasību ievērošanu, un normatīvo aktu izmaiņu ievērošanu.
- Finanšu riski, kas saistīti ar neplānotiem finanšu izdevumiem piemēram, kavēšanās ES fondu līdzfinansējuma saņemšanā un papildus finansējuma pieejamības trūkums, lai nodrošinātu dažādu projektu realizēšanu, energoresursu cenu izmaiņas. Energoresursu cenu ietekmes mazināšanai uzņēmums ir ieviesis energopārvaldības sistēmu atbilstoši standartam ISO 50001, to sertificējis un turpinās to uzturēt.
- Stratēģiskie riski, kas saistīti ar stratēģisko darbību, lomu un attīstību noteicošo lēmumu pieņemšanu, kā arī attīstību ietekmējošiem pamatelementiem.

- Reputācijas riski, kas saistīti ar negatīva viedokļa izveidošanos par kapitālsabiedrības attīstību un attīstības ietvaros paredzētajām aktivitātēm, kā arī spēja piesaistīt jaunus klientus. Šo risku mazināšanai tiks veikta sabiedrības informēšana.
- Klimata izmaiņu rezultātā (sausuma periodi), kas jau vērojamas pēdējos gados, var no vienas puses pieaugt pieprasījums pēc dzeramā ūdens, bet no otras puses samazināties pieejamie ūdens resursi. Risinājums šai problēmai ir jaunu ūdens ieguves urbumu veidošana.
- Fiziskie tai skaitā dabas katastrofu riski īpašumam un iekārtām (laupīšana, sabojāšanās utt.). Šo risku seku ierobežošanai uzņēmums veiks īpašumu un iekārtu apdrošināšanu.
- Iedzīvotāju skaita samazināšanas , īpaši pagastu ciematos. Iespēju robežās veikt esošo ūdenssaimniecības sistēmu apvienošanu, lai nodrošinātu to ekonomisku dzīvotspēju.

1. pielikums

SIA "Saldus komunālserviss" ORGANIZATORISKĀ STRUKTŪRA uz 14.10.2019.



